

RAPPORT INZAKE JAARREKENING 2017

Stichting HaïtiContact

## ALGEMEEN

### Verantwoording

#### Voorstel bestemming overschot 2017

Aan het bestuur van de stichting zal worden voorgesteld het overschot op de exploitatierekening 2017 toe te voegen aan het continuïteitsfonds. Dit voorstel is reeds in de bij dit rapport opgenomen financiële informatie verwerkt.

### Stichting

#### Oprichting, rechtsvorm, statutaire naam

De stichting welke is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel Haaglanden onder nummer 24420754 is opgericht op 30 augustus 2007.

#### Omschrijving van de doelstelling

De doelstelling van de stichting luidt als volgt:

Het bevorderen en ondersteunen van ontwikkelingsprojecten die tot doel hebben om de levenssituatie van de meest marginale bevolkingsgroepen in Haïti te verbeteren. Met “marginale bevolkingsgroepen” wordt onder meer bedoeld:

- (Kansarme) Kinderen van Haïti
- Moeders van Haïti
- De armste groepen in Haïti

#### Bestuur

Het bestuur bestaat uit minimaal 3 bestuurders. Samenstelling van het bestuur per 31 december 2017:

Dhr. J. Aubrain, - voorzitter

Dhr. M. do Amaral - penningmeester

Er is eind 2017 een vacature voor een derde bestuurder.

## BESTUURSVERSLAG

### STICHTING HAÏTICONTACT – VERSLAG ACTIVITEITEN EN ONTWIKKELINGEN 2017

#### **Terugblik project Pen Aubrain 2017**

Aan het begin van het jaar waren we volop bezig met het Pen Aubrain project, we sloten een Memorandum of Understanding met een Haïtiaanse partij met wortels in Nederland. Heldere afspraken over wederzijdse prestaties en verwachtingen, dachten wij. De machines werden besteld bij de Nederlandse bakkersmachinespecialist. Vol goede moed waren we op pad in 2017, we zagen de warme broodjes al over de toonbank gaan.

In de loop van het jaar werd duidelijk dat de verwachtingen niet werden waargemaakt. Met name de sociale doelstellingen van project Pen Aubrain waren in onze ogen onvoldoende gewaarborgd. Onder het motto beter ten halve gekeerd, dan ten hele gedwaald, hebben wij daarom gemeend de samenwerking te moeten af blazen op een moment dat de machines al in Haïti klaar stonden voor transport.

Beide partijen zijn uiteindelijk in goed overleg uit elkaar gegaan. Het principe van de 'soft-franchise' heeft door deze ervaring voor ons scherper vorm gekregen. Wij hebben hiervan geleerd dat een eigen structuur met de juiste randvoorwaarden van groot belang is alvorens van start te gaan. Dit behelst onder meer goede arbeidsvoorwaarden, een juridische structuur zodat er belasting wordt afgedragen en het opbouwen van een sociaal netwerk met bakkers en straatverkopers.

Vervolgens kan in de loop der tijd overdracht van eigenaarschap plaats vinden ter stimulatie van het lokale ondernemerschap. Vol goede moed vertrokken we eind november naar Haïti voor de laatste voorbereidingen.

Eind november 2017 brachten George Schuddebeurs, Theo van der Ham en Judy Aubrain een week durend werkbezoek aan Haïti. Het hoofddoel van de missie was het leggen van de noodzakelijke basis voor het in gebruik nemen van de bakkerij.

Daarnaast stond er een verkenning van project Madam Sara op de agenda.

Onze actielijst omvatte de volgende onderdelen:

1. Inspecteren, inventariseren en installeren bakkerij-apparatuur
2. Inspecteren bakkerij-gebouw
3. Overleg met advocaat over juridische entiteit, aansprakelijkheid, verzekeringen etc
4. Kennismaken en selecteren bakkerij-team
5. Oriëntatie verkoopkanalen voor broodjes
6. Werkbezoeken project Madam Sara
  - a. Fonkoze (kredietverleningsorganisatie op Haïti)
  - b. ITECA (organisatie die marktvrouwen begeleidt)

Een ambitieuze agenda, en we verklappen het alvast, we hebben alles gedaan wat we wilden doen! Uitdagingen zat. Het gebouw, prachtig aan de buitenkant, was smerig van binnen. Onze aspirant-bakkers losten het binnen twee dagen hard werken op.

Inspectie wees uit dat het gebouw voorzien moet worden van een nieuw elektriciteitsnetwerk dat past bij de nieuwe, nog te plaatsen, loodzware professionele generator. Geen loopje nemen met de veiligheid. Met het oog op de hygiëne moet ook de isolatie tegen ongedierte worden vervangen. Kostbare ingrepen waar we offertes voor hebben ontvangen van diverse vaklui ter plaatse. Er valt nog wel het een en ander te werven aan fondsen. En we moeten nog goed overleggen met de eigenaar van het pand over de kostenverdeling van bovengenoemde ingrepen.

We hebben kennisgemaakt met ons beoogde team; razend enthousiast, betrokken en een schat van ervaring, niet alleen als bakker maar ook als loodgieter, monteur, het zit allemaal in dit team. Hoe enthousiast ze waren, bleek op donderdagochtend, een telefoontje: we waren al begonnen, maar er is iemand onder de oven (met een gewicht van circa 1.500 kilo) gekomen. We kwamen gelukkig met de schrik vrij, 'slechts' een geblesseerd dijbeen. Onze instructie daarna was duidelijk: iedereen blijft van de ovens af. Een professionele partij zette ze op onze laatste dag op de plaats, missie geslaagd. Gezien het voorgaande was ons bezoek aan de advocaat geen overbodige luxe, deze heeft ons goed van advies voorzien.

Als 'social enterprise' moet je zelfstandig kunnen draaien. Productie is belangrijk, maar verkoop ook. Gedurende de week hebben we een aantal potentiële verkooppunten op drukke plaatsen bezocht en gesproken over alternatieve verkoopkanalen. Ook onderzoeken we de mogelijkheid om de verkoop van broodjes te combineren met de verkoop van eieren en frisdranken om de marges te verhogen (een door de Haïtiaanse bevolking vaak gehanteerde combinatie). We beginnen met verkoop bij de productielocatie en zodra de financiën het toestaan, breiden we uit.

## **Madam Sara project**

In de tweede helft van 2018 willen wij ook project Madam Sara tot uitvoering brengen. Madam Sara's zijn dé spil van de circa 700.000 boeren op Haïti en de consumenten op de markten overal in het land. De vrouwen verbouwen of kopen de producten bij de boeren, vervoeren de producten en verkopen ze op de markten en straten van Haïti. Ze zijn hiermee de spil van de informele economie op Haïti.

We brachten een werkbezoek aan Fonkoze, een microkrediet-instelling. Zij richten zich op het verstrekken van microkredieten, helaas met een flinke rente van 4% per maand! Daarnaast bezochten we ITECA, een organisatie die opkomt voor de belangen van Madam Sara's. ITECA ondersteunt marktvrouwen bij het vormen van coöperaties en maakt zich sterk voor betere en veilige straten bij de (lokale) overheid. We hadden het gevoel dat we goed zouden kunnen samenwerken met ITECA. De rentetarieven van Fonkoze zijn zo hoog dat wij niet inzien hoe dit de marktvrouwen kan helpen. Komende periode maken we een business case en gaan we een pilot draaien om deze te toetsen. Meer informatie volgt!

### **Lokale vertegenwoordiger**

We hebben tijdens dit werkbezoek nauw samengewerkt met Undrick Ceus. Mede dankzij zijn voorbereidende werk en steun ter plaatse zijn de doelstellingen van de missie gerealiseerd. En passant beschikken wij met Undrick over een lokale vertegenwoordiger van de stichting op Haïti, een cruciale schakel in de keten. Undrick is gedurende het afgelopen jaar bij steeds meer activiteiten als onze vertegenwoordiger gaan optreden. Hij heeft jarenlange (management) ervaring in de social enterprise- en hulpverleningssector en wij beschouwen hem als een belangrijke aanwinst!

### **Donaties en fondswerving**

Het Pen Aubrain project is vooral gefinancierd door een aantal vermogensfondsen.

## **JAARREKENING**

### **Grondslagen voor de financiële verslaggeving**

#### Algemeen

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva, alsmede voor de bepaling van het resultaat, is de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde. Voor het opstellen van de jaarrekening is daar waar mogelijk uitgegaan van de Richtlijn Fondsenwervende Instellingen.

### **Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschafwaarde, verminderd met lineair berekende afschrijvingen, gebaseerd op de verwachte economische levensduur in het jaar van investeren wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

#### Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, voor zover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor het risico van oninbaarheid.

#### Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting.

#### Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden gewaardeerd op de nominale waarde.

## Grondslagen voor de resultaatbepaling

### Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengsten uit fondsenwerving en donaties uit subsidiefondsen verminderd met alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de omzet is gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

### Netto-omzet

De netto-omzet betreffen de opbrengsten uit fondsenwerving en donaties uit subsidiefondsen. Subsidiebaten worden in aanmerking genomen op het moment van toezegging van middelen daaruit aan subsidieaanvragers. De kosten die de fondsenwerfers en subsidiefondsen in rekening brengen zijn nog niet afgetrokken van de netto-omzet.

### Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden ontvangen (te ontvangen) en aan derden betaalde (te betalen) intrest.

### Facilitering Pen Aubrain

De bestedingen in Pen Aubrain kunnen als volgt worden uitgesplitst:

Machines	48.101
Transportkosten	15.910
Bedrijfs klaarmaken Le Chef in het nieuwe pand	6.913
Lokaal projectmanagement	7.757
Projectmanagement, consultancy en training vanuit Nederland	3.902

**BALANS PER 31 DECEMBER 2017**

31-12-2016

31-12-2017

(na voorstel resultaatverwerking)

**ACTIVA**

(in euro's)

**Vaste activa**

Materiële vaste activa

-

-

**Vlottende activa**

Liquide middelen

60.238

12.408

Totaal

60.238

12.408

**PASSIVA**

(in euro's)

**Eigen vermogen**

Continuïteitsreserve

84.152

60.238

Vrijgevallen voorziening

-

-

Resultaat lopend jaar

-23.914

-47.830

Totaal

60.238

12.408

**Kortlopende schulden**

Crediteuren

-

-

Totaal

60.238

12.408



**Staat van Baten en Lasten 2017**

<b>FONDSWERVING</b>	Werkelijk	Werkelijk
(in euro's)	2016	2017
 <i>Baten uit eigen fondsenwerving</i>		
- Giften en donaties	7.606	780
- Acties t.b.v. Pen Aubrain	29.502	34.928
 <i>Kosten eigen fondsenwerving</i>		
- Pen Aubrain	-	
Kosten eigen fondsenwerving uitgedrukt in % van baten	0%	0%
 Kosten fondsenwerving Project Pen Aubrain, gefaciliteerd door Stichting HaïtiContact (excl. kosten voorbereiding opstart)	 0%	 0%
 <i>Subsidies overheden en anderen</i>		
Rente	338	285
<b>Totaal beschikbaar gekomen voor doelstelling</b>	<b>37.446</b>	<b>35.993</b>

<b>BESTEDINGEN</b>	Werkelijk	Werkelijk
(in euro's)	2016	2017

*Activiteiten in Haïti*

- Facilitering Pen Aubrain	53.802	82.583
- Noodhulp	2.500	-
- Madam Sara	3.465	-

<b>Besteed aan doelstellingen</b>	<b>59.767</b>	<b>82.583</b>
-----------------------------------	---------------	---------------

<b>KOSTEN EIGEN ORGANISATIE</b>	Werkelijk	Werkelijk
(in euro's)	2016	2017

*Kosten eigen organisatie*

- Personeelskosten	-	-
- Bestuurskosten	575	972
- Huisvestingskosten	-	-
- Kantoorinventaris	-	-
- Kantoorkosten	-	-
- Telecommunicatie	-	-
- PR en promotie	-	-
- Algemene kosten	784	11
- Administratie- en accountantskosten	234	257
- <b>Totaal kosten eigen organisatie</b>	<b>1.593</b>	<b>1.240</b>

<b>Resultaat</b>	<b>-23.914</b>	<b>-47.830</b>
------------------	----------------	----------------